

Informe de Transición 2020



Universidad *de* Puerto Rico

Jorge Haddock, Ph.D.
Presidente



Temas

1. Sobre la UPR
2. Retos al inicio del cuatrienio
3. Plan de trabajo
4. Asuntos estudiantiles
5. Asuntos académicos
6. Posicionamiento (*Rankings*)
7. Ingresos y ahorros
8. Retos hacia el futuro
9. Respuesta ante la pandemia del COVID-19
10. Solicitudes al Gobierno Central





Sobre la Universidad de Puerto Rico



Sobre la Universidad de Puerto Rico



Excelencia
académica



Líder en
investigación



Servicio a la
comunidad

- Única, accesible y de alta calidad.
- Posicionada entre las mejores universidades de Latinoamérica y destacada a nivel global.
- Genera más del 67% de las publicaciones científicas en Puerto Rico.
- Produce el 90% de las investigaciones realizadas en la isla con subvenciones de la *National Science Foundation*, *National Institutes of Health*, NASA, entre otras.



Sobre la Universidad de Puerto Rico



50 mil
estudiantes



4 mil
profesores



6 mil
empleados

- 11 recintos
- 2 centros de investigación y otras corporaciones
- 1 hospital
- 7 estaciones experimentales agrícolas
- 37 oficinas de servicio de extensión agrícola
- clínicas de servicios gratuitos
(salud, legales y otros)



La más amplia oferta académica

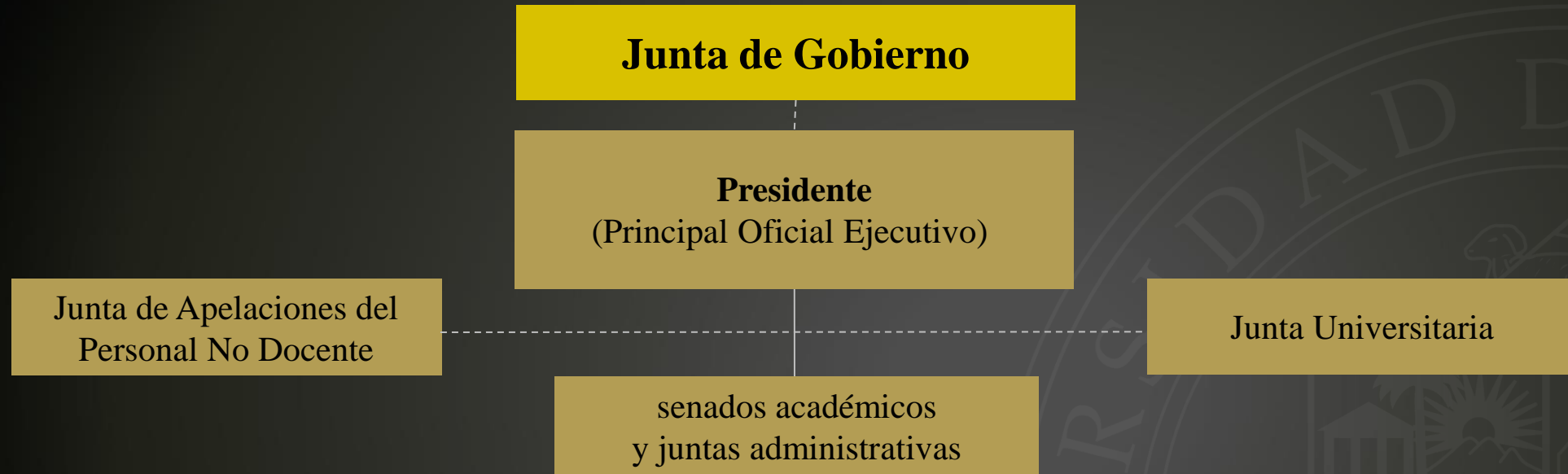
Acreditada por MSCHE y sobre 45 agencias acreditadoras profesionales

Más de 690 programas académicos que incluyen desde grados asociados hasta doctorados:

- Ciencias
- Artes y Humanidades
- Medicina
- Ingeniería y Tecnología
- Economía y Negocios
- Derecho
- Arquitectura
- Ciencias de Computadoras
- Educación
- Psicología
- Otros

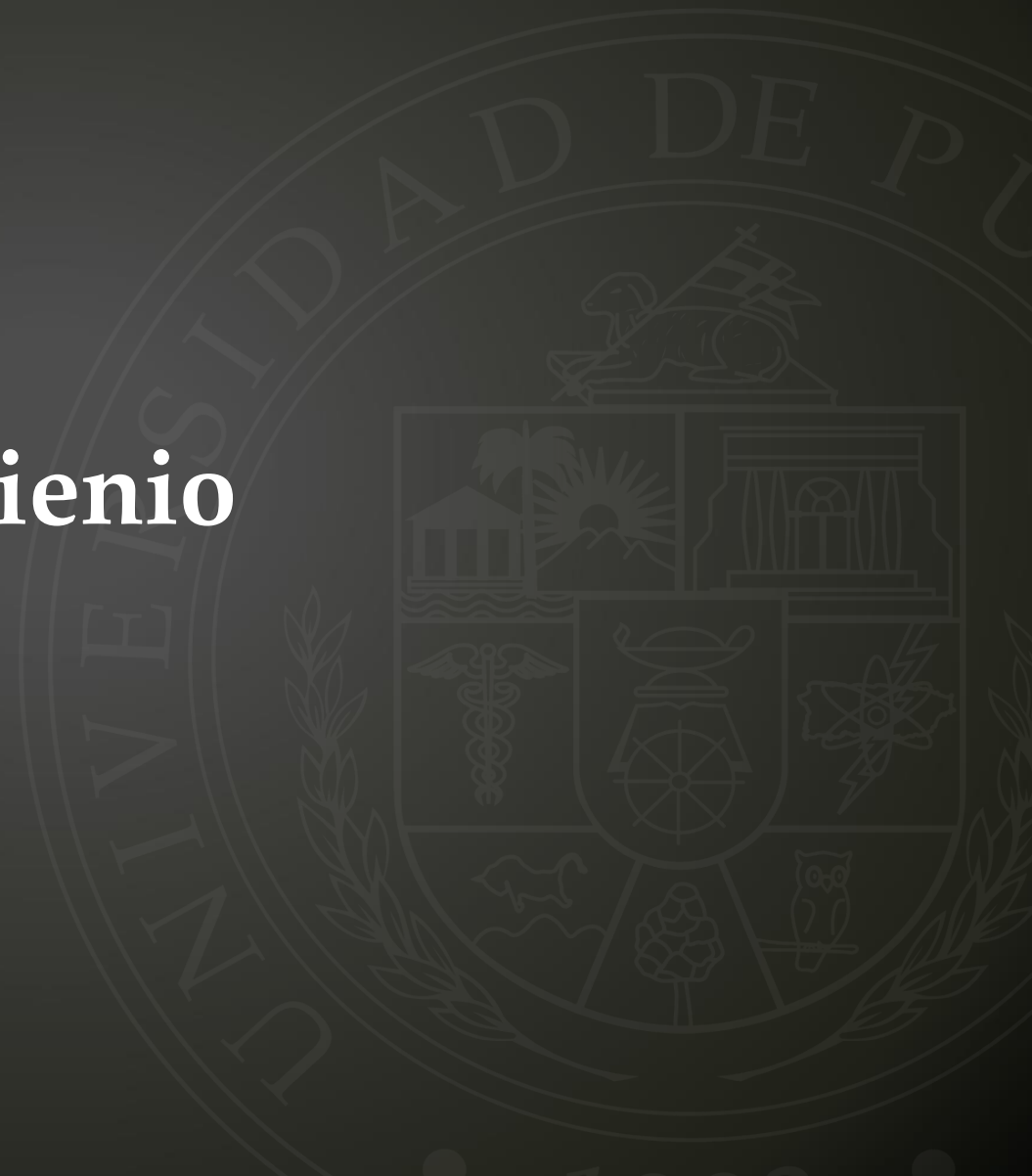


Organización de la Universidad





Retos al inicio del cuatrienio



Retos y **logros** en perspectiva del cuatrienio

AF'17

- Reducción de \$203 millones en asignaciones del Gobierno
- Paro y cierre por 60 días
- 24 meses sin presidente en propiedad (3 interinatos)
- Los huracanes más dañinos en la isla: Irma y María
- 2 años sin publicar estados financieros auditados
- Acreditación en probatoria con *Middle States Commission on Higher Education* (MSCHE)

AF'18

- Reducción adicional en asignaciones de \$44 millones

- Nombramiento del presidente en propiedad Doctor Jorge Haddock

AF'20

- Terremotos
- Pandemia COVID-19
- Continuidad académica y administrativa
- Adaptación de 11,500 cursos en línea
- Educación a distancia
- Avance en el posicionamiento

AF'19

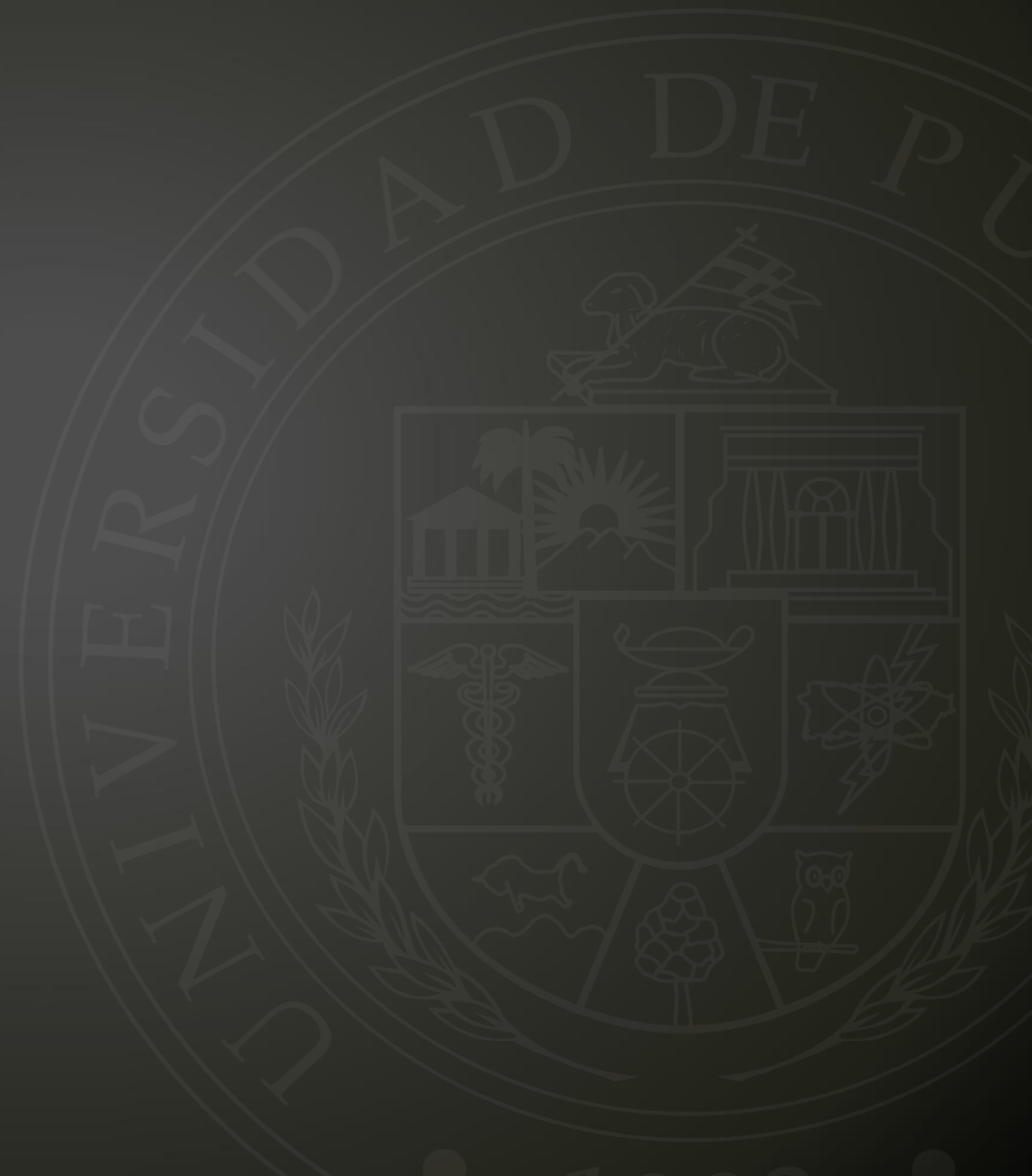
- Reducción adicional de \$86 millones en asignaciones del Gobierno
- Entrega de estados financieros auditados
- Reafirmación de la acreditación de MSCHE a los 11 recintos
- Nuevo modelo de ayudas económicas
- Digitalización
- Incremento en fondos externos

2018: Nombramiento del presidente en propiedad, Doctor Jorge Haddock

- ✓ Por primera vez, se realiza búsqueda nacional y consulta extensa con la comunidad universitaria
- ✓ Selección mediante votación unánime de la Junta de Gobierno
- ✓ Plan de trabajo, nombramiento y acuerdo escrito a cinco años (2018-2023)
- ✓ **Credenciales y exigencias principales:**
 - Académico con amplios méritos por su excelencia y trayectoria
 - Capaz de representar y promover a la Universidad a nivel global para mejorar su sitial
 - Capaz de allegar recursos externos de toda índole
 - Destrezas administrativas y gerenciales
 - Independencia de criterio y capaz de interactuar efectivamente con las entidades públicas y privadas
 - Impulsar la implementación de la más avanzada tecnología



Plan de trabajo



Transformación de la Universidad

Procesos ágiles y nuevo
modelo financiero y
presupuestario



Cultura de responsabilidad
y cumplimiento



Tecnología moderna

Nuevo modelo financiero



Nuevas fuentes
de ingreso



Reingeniería
académica



Digitalización de
procesos y eficiencia
administrativa

Transformación tecnológica y administrativa

El enfoque es crear un modelo moderno, eficiente, medible, integrado y centrado en el estudiante



Digitalización y seguridad cibernética

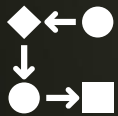
- Herramientas para colaboración, trabajo remoto y seguridad cibernética
- Comité asesor de transformación digital
- Nuevas políticas de autorizaciones y documentación digital
- Política de cero papel

Nuevo modelo presupuestario

- Un modelo que genera incentivos para ingresos y ahorros
- Incluye incentivos para el reclutamiento, retención y graduación de estudiantes

Infraestructura de informática

- “Enterprise Resource Planning (ERP)” para el sistema universitario
- Integración de todas las funciones y necesidades tecnológicas académicas y administrativas



Procesos

- Simplificación de procesos y reducción de burocracia
- Unidades identificadas para crear eficiencias: clínicas médicas, compras, recursos humanos, decanatos administrativos

Compras

- Estrategia y proceso centralizado
- Basado en contratos para generar ahorros

Adiestramientos administrativos y culturales

- Creación de una nueva cultura de responsabilidad
- Entrenamientos para empleados
- Nueva escuela de gerentes

Revisión y actualización de reglamentos y políticas institucionales



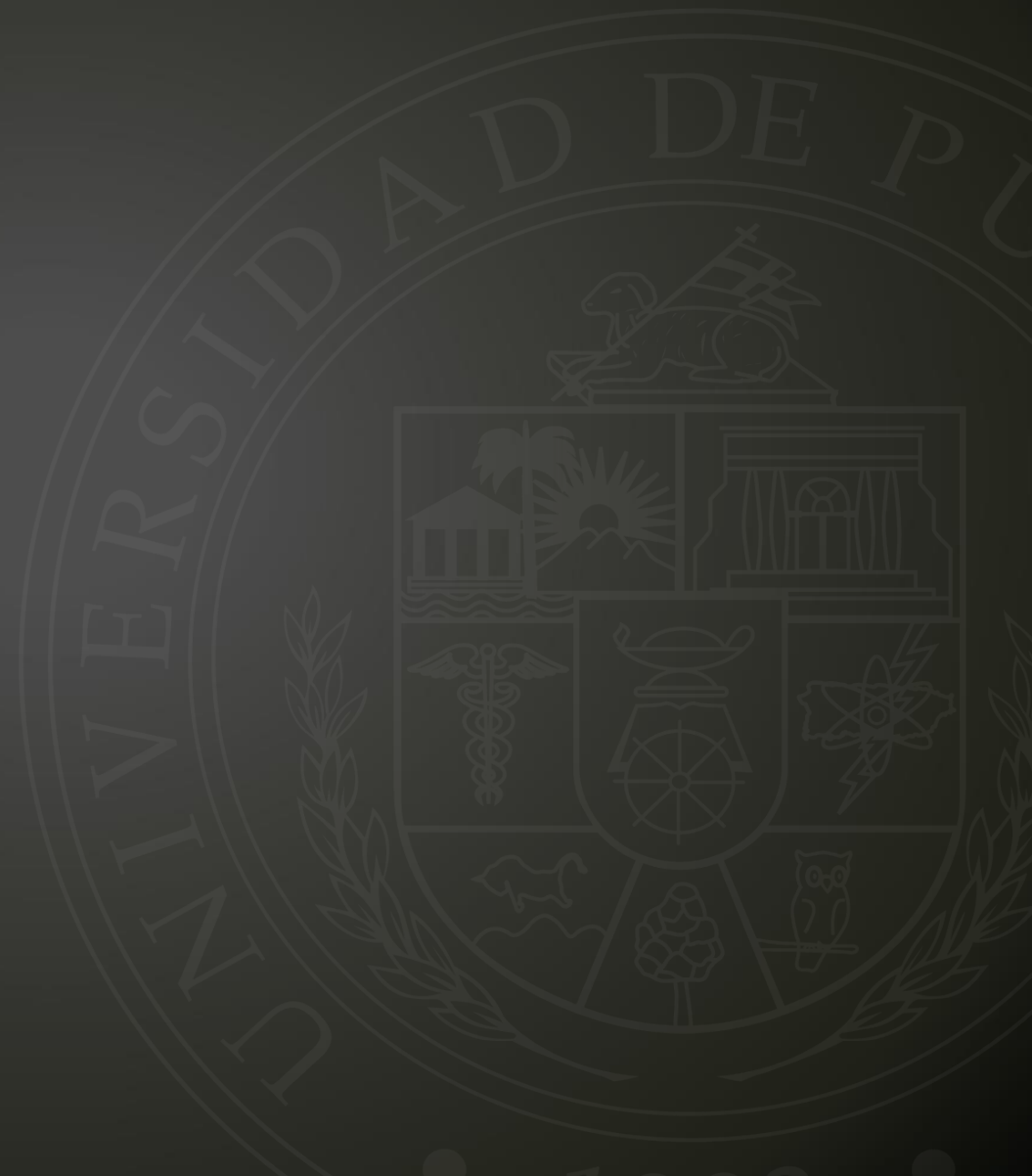
35

Reglamentos y políticas institucionales nuevas y enmendadas

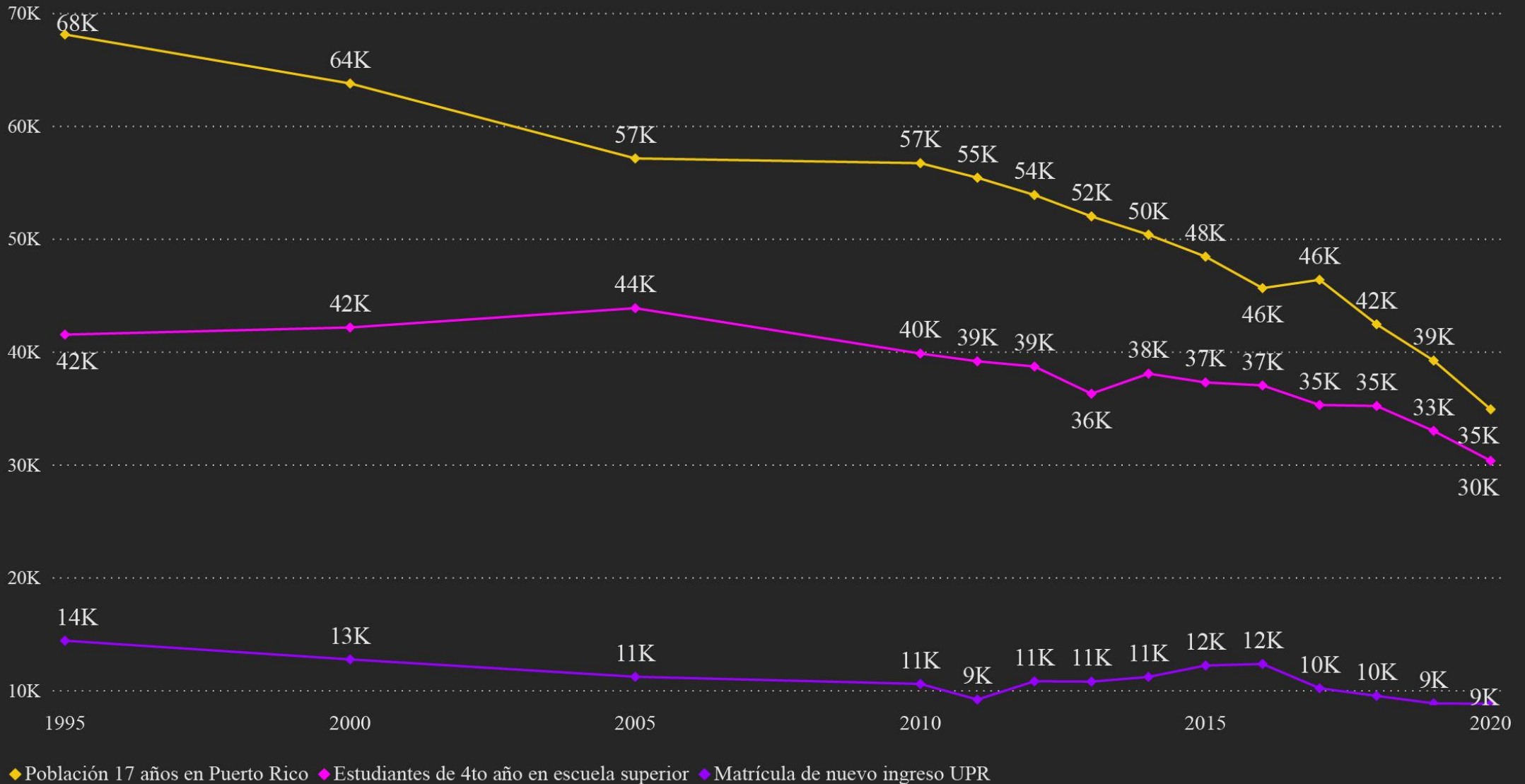
Objetivo: Agilidad administrativa, reducción de transacciones y eliminación de burocracia



Asuntos estudiantiles



Matrícula de estudiantes de nuevo ingreso en la UPR



Costo anual promedio para estudiantes subgraduados

Universidad	Costo
Universidad de Puerto Rico (AF' 21)	\$ 3,472
UAGM (AF' 19)	\$ 4,920
Universidad Interamericana de Puerto Rico (AF' 19)	\$ 4,737
Otras	\$ 5,979
Colegios técnicos	\$ 6,681
Datos obtenidos del <i>Puerto Rico Education Advisory Council</i> para el AF'19	
http://www.agencias.pr.gov/agencias/cepr/inicio/Pages/default.aspx	

Costo anual promedio para estudiantes graduados

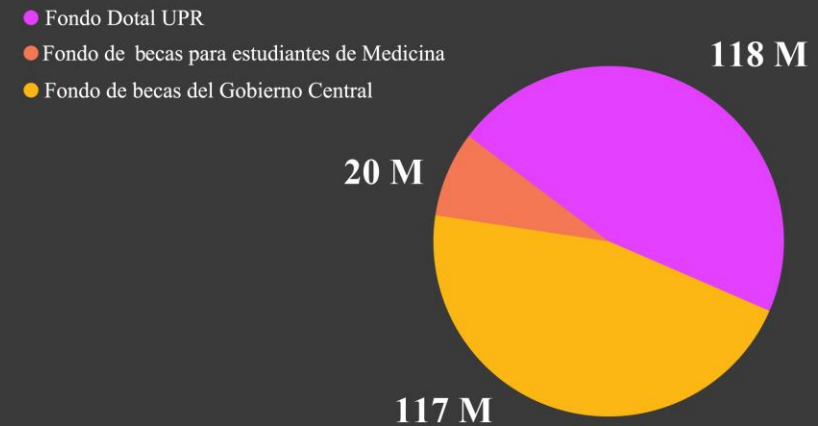
Universidad	Costo
Universidad de Puerto Rico (AF'21)	\$ 4,563
UAGM (AF' 19)	\$ 4,679
Universidad Interamericana de Puerto Rico (AF' 19)	\$ 5,093
Otras	\$ 6,590
Colegios técnicos	\$ 8,882
http://www.agencias.pr.gov/agencias/cepr/inicio/Pages/default.aspx	
Nota-Costo promedio de la UPR excluye el programa de Ciencias Médicas	

Cerca de \$40 millones en becas ofrecidas

Becas disponibles para estudiantes

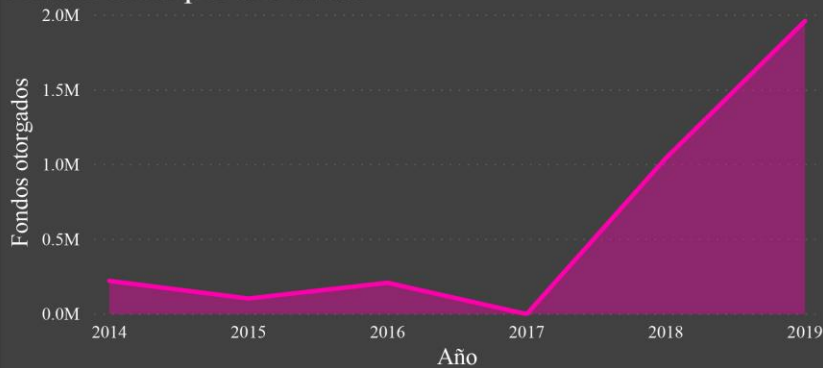


Fondos externos para becas



Fondo Dotal

Distribución por año fiscal



Nuevo modelo de ayudas económicas

Porcentaje de estudiantes beneficiados que no pagaron matrícula





Asuntos académicos



Revisión continua de la oferta académica

Resumen AF' 2017-2020

- Reducción significativa en el tiempo de aprobación de programas
Antes: 3 años → **Ahora:** 6 meses
- Nuevo énfasis en avalúo y mejoramiento continuo en los pasados 2 años resulta en incremento de cambios a la oferta académica



INCREMENTO
DE **50%**
MODIFICACIONES
A PROGRAMAS ACADÉMICOS

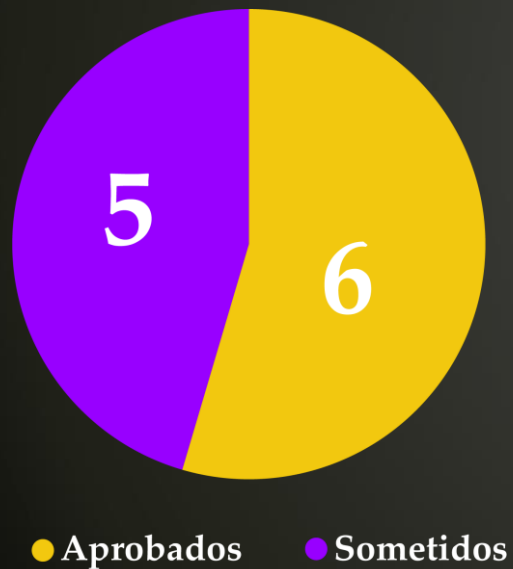


INCREMENTO
DE **54%**
MODIFICACIONES
DE CURSOS
(PRINCIPALMENTE DE MODALIDAD
PRESENCIAL A DISTANCIA)

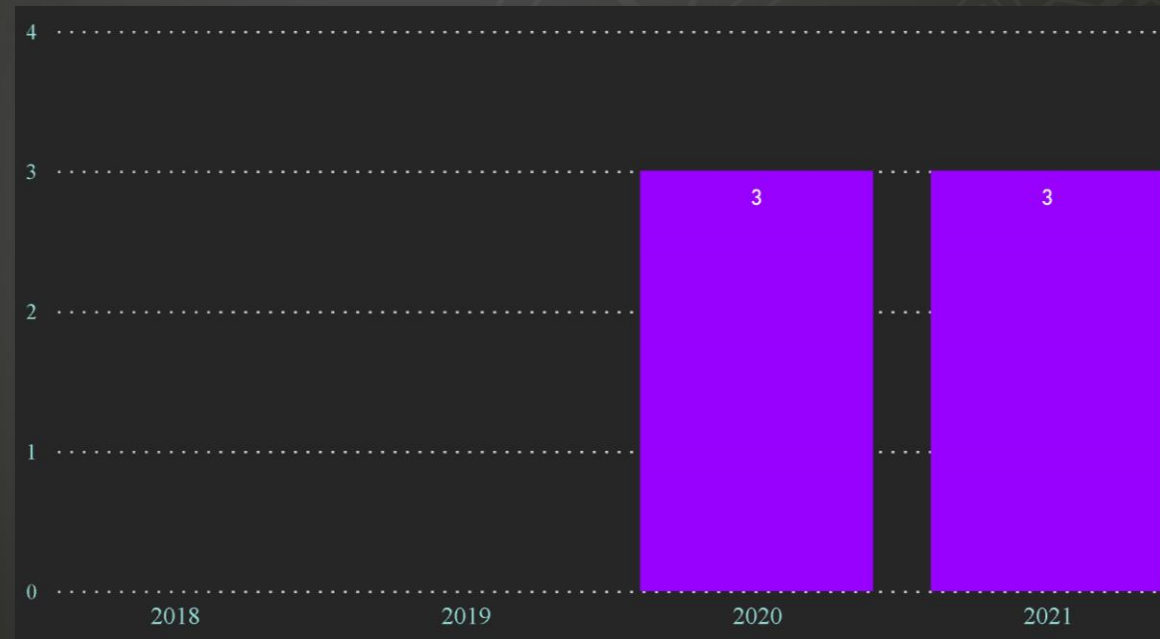
 **21**
NUEVOS
PROGRAMAS
ACADÉMICOS
EN LOS PASADOS 4 AÑOS
(15 EN LOS PASADOS 2 AÑOS)

MSCHE y Junta de Instituciones Postsecundarias autorizan programas de educación a distancia

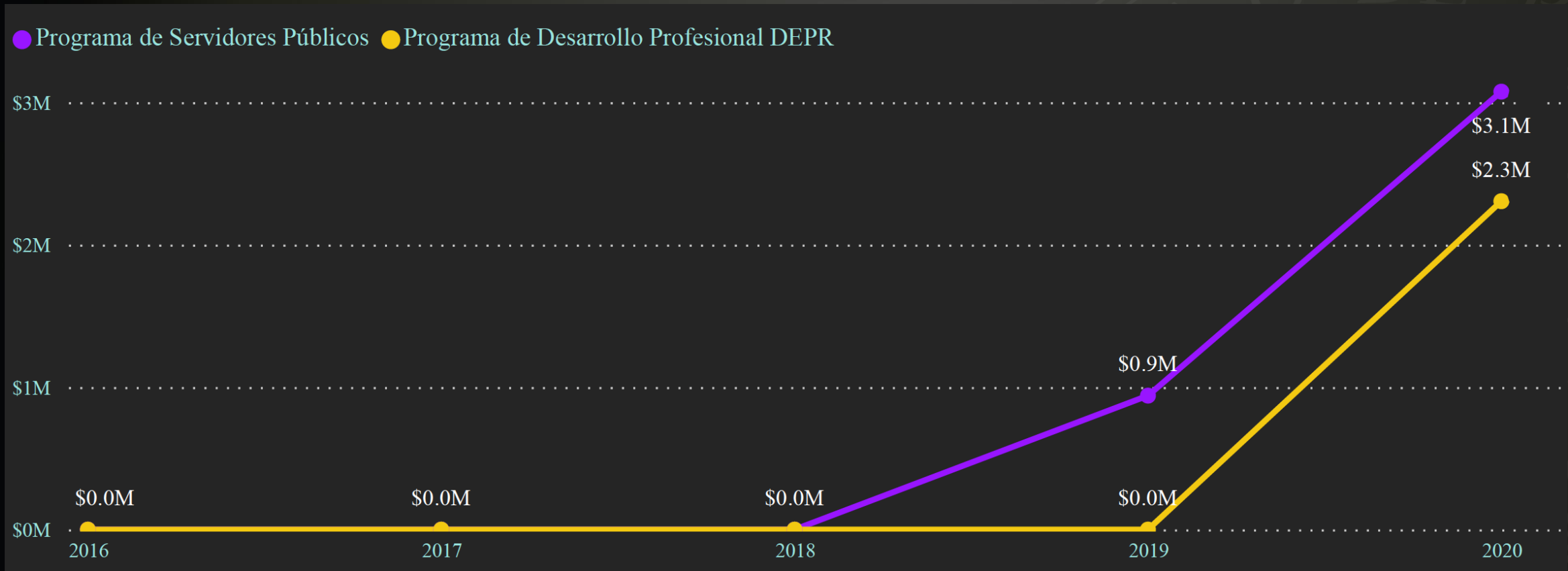
Recintos autorizados



Nuevos programas en línea



Ingresos generados por el Programa de Servidores Públicos y el Programa de Desarrollo Profesional DEPR





Posicionamiento



Posicionamiento de la Universidad de Puerto Rico

QS UNIVERSITY RANKINGS
LATIN AMERICA

#37



Posición

#1

Facultad con PhD y grados terminales



#33

Alcance de investigaciones



#2

Citaciones en publicaciones

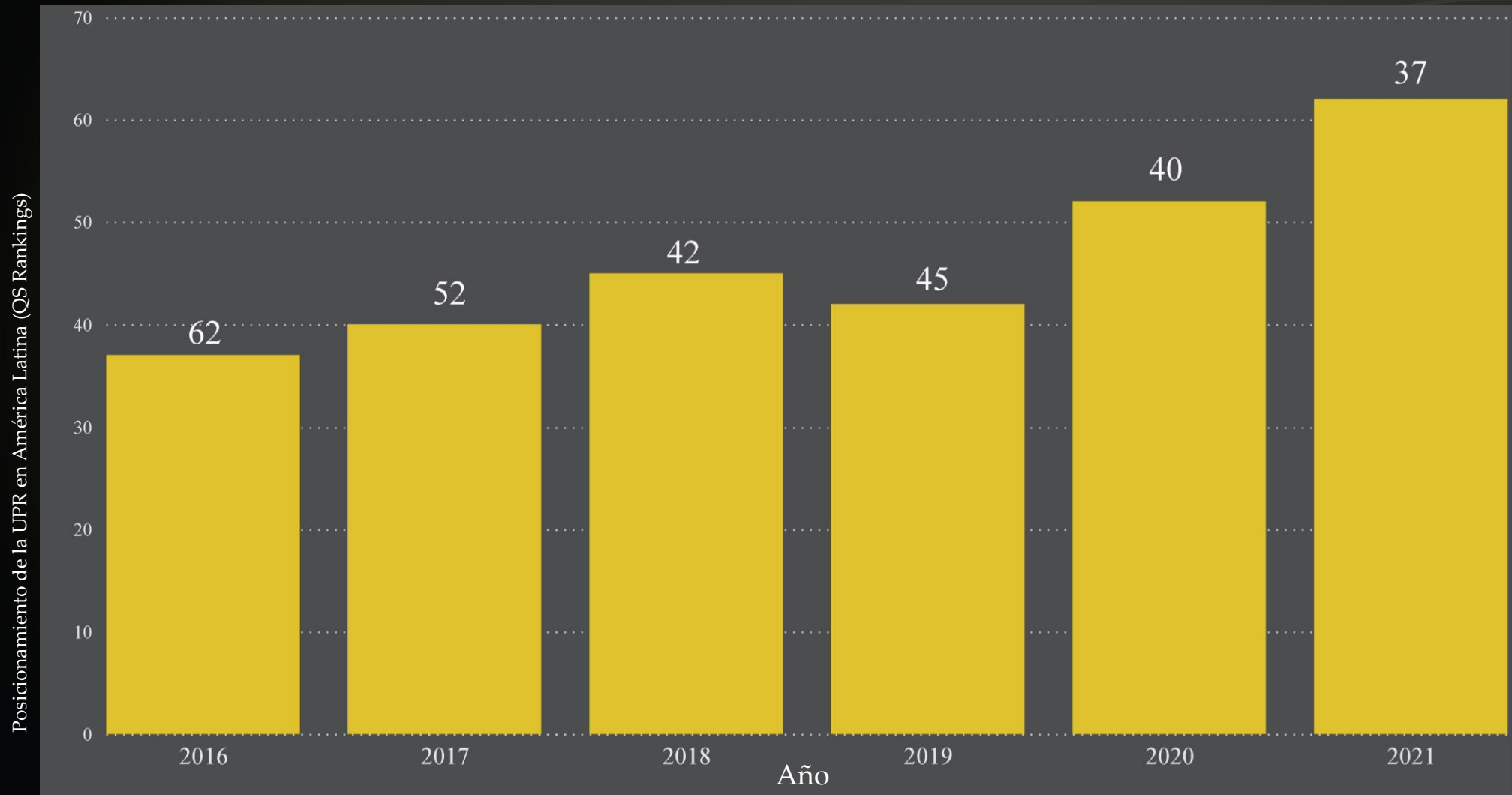


#29

Uso de nuevas tecnologías



Avanza el posicionamiento de la UPR en América Latina



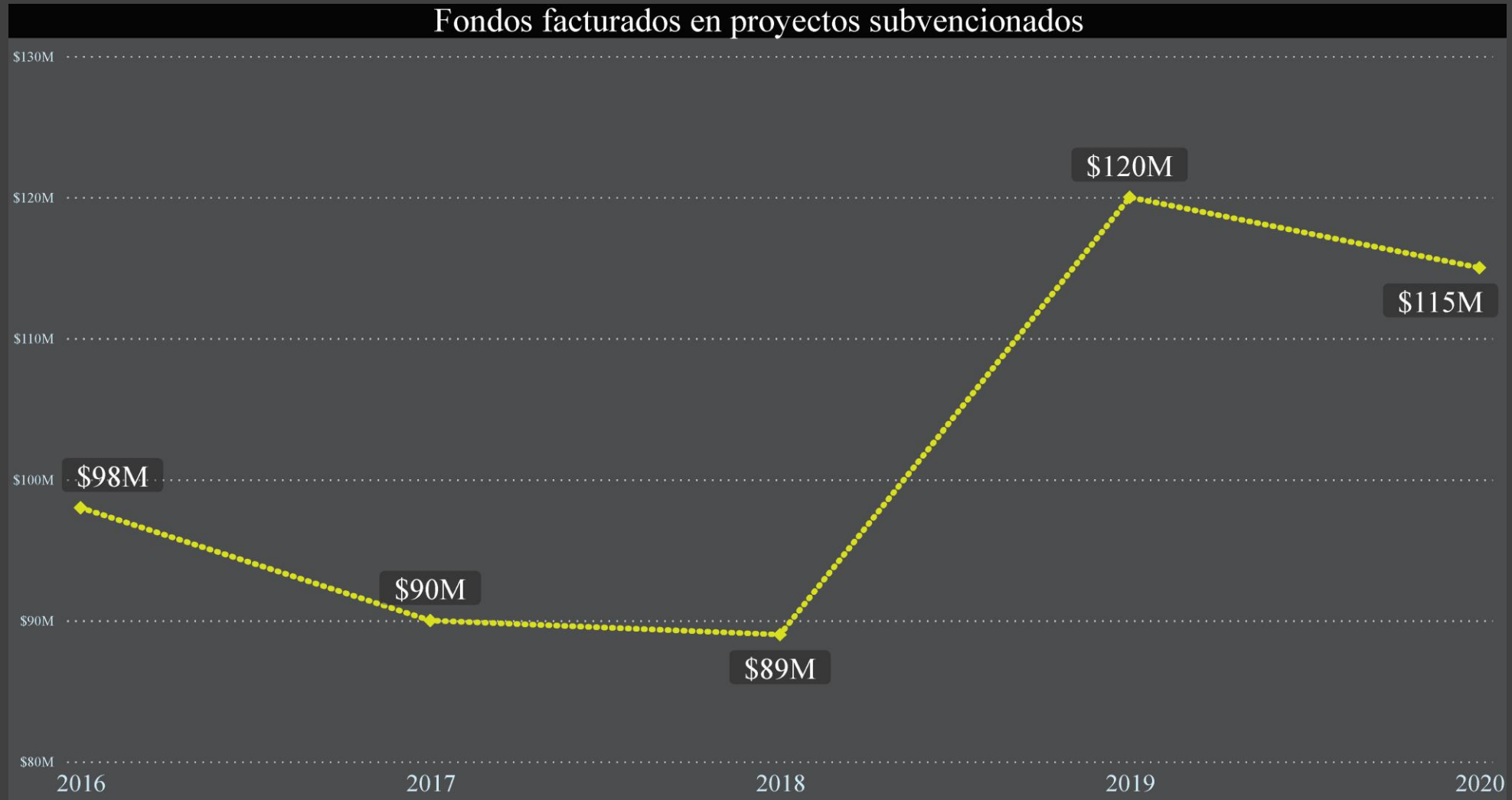
Según la más reciente edición de QS World University Rankings publicada por la organización clasificadora de rendimiento global Quacquarelli Symonds



Ingresos y ahorros

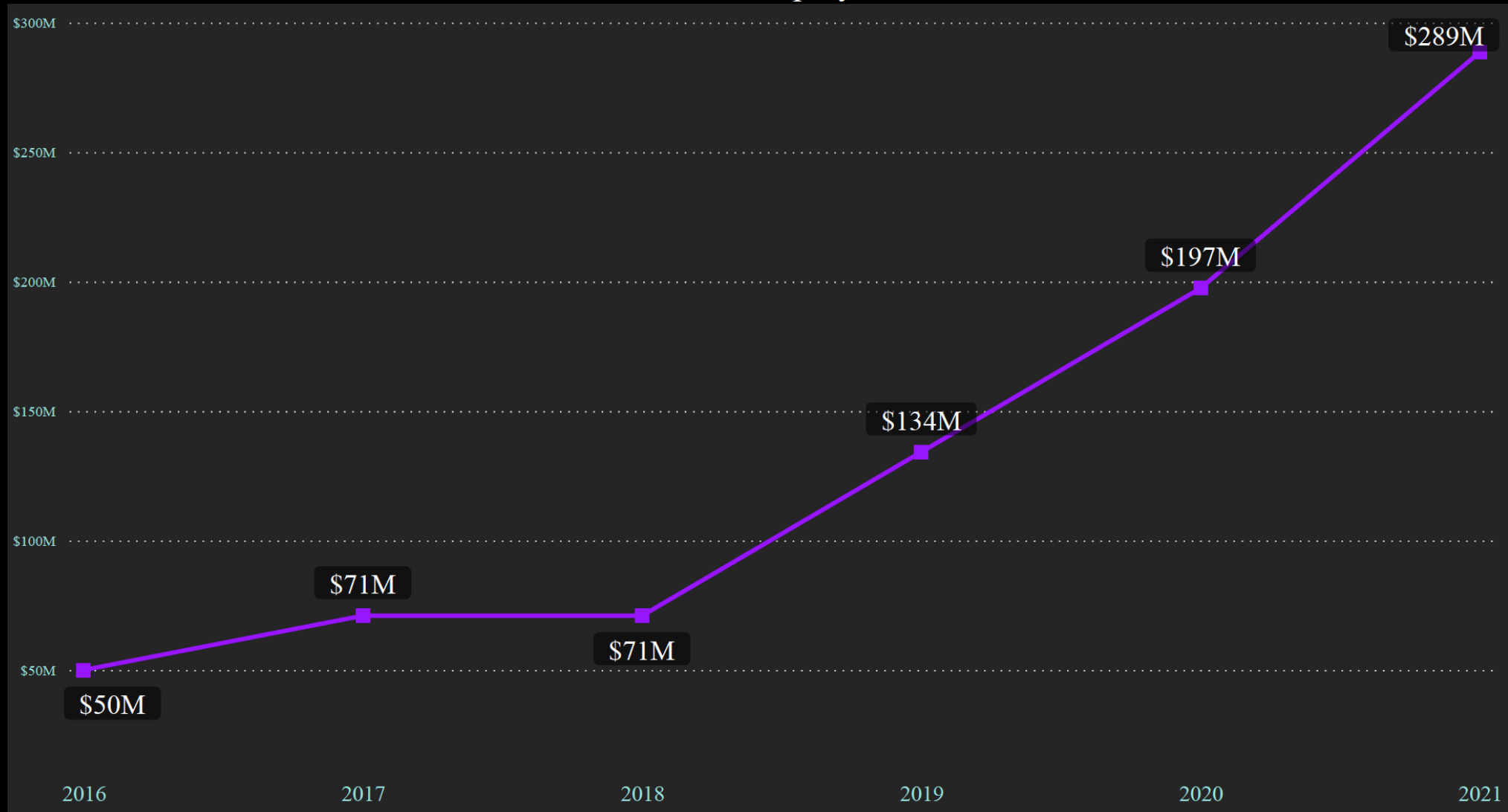


Fondos externos de investigación



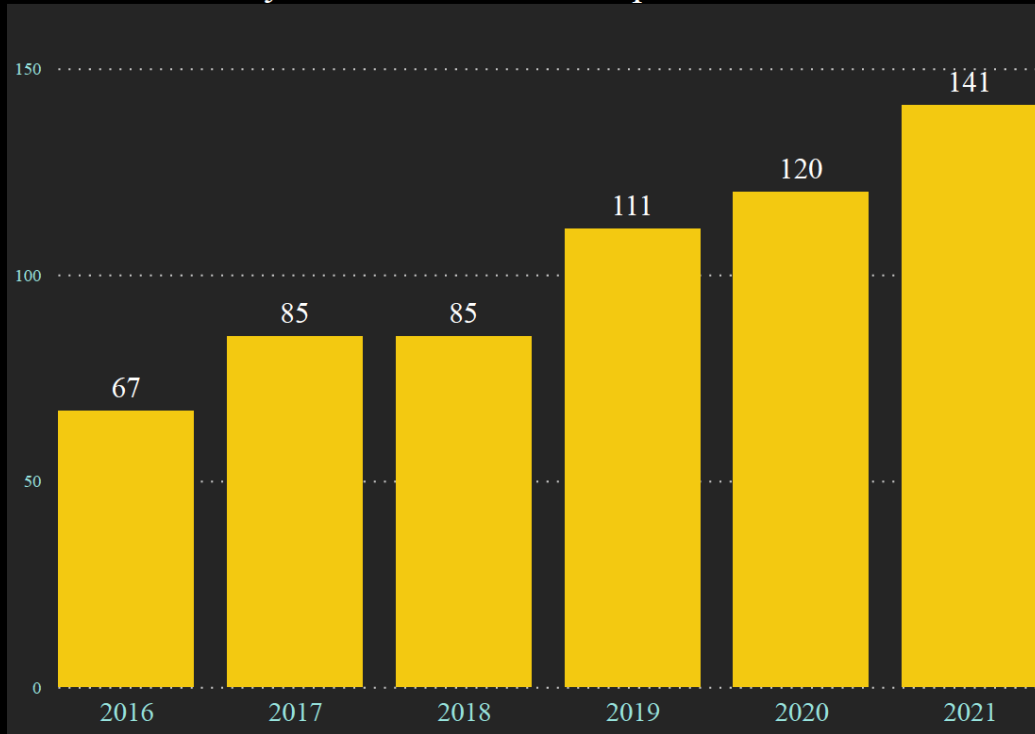
Programa de mejoras permanentes

Inversión acumulada en proyectos del PMP

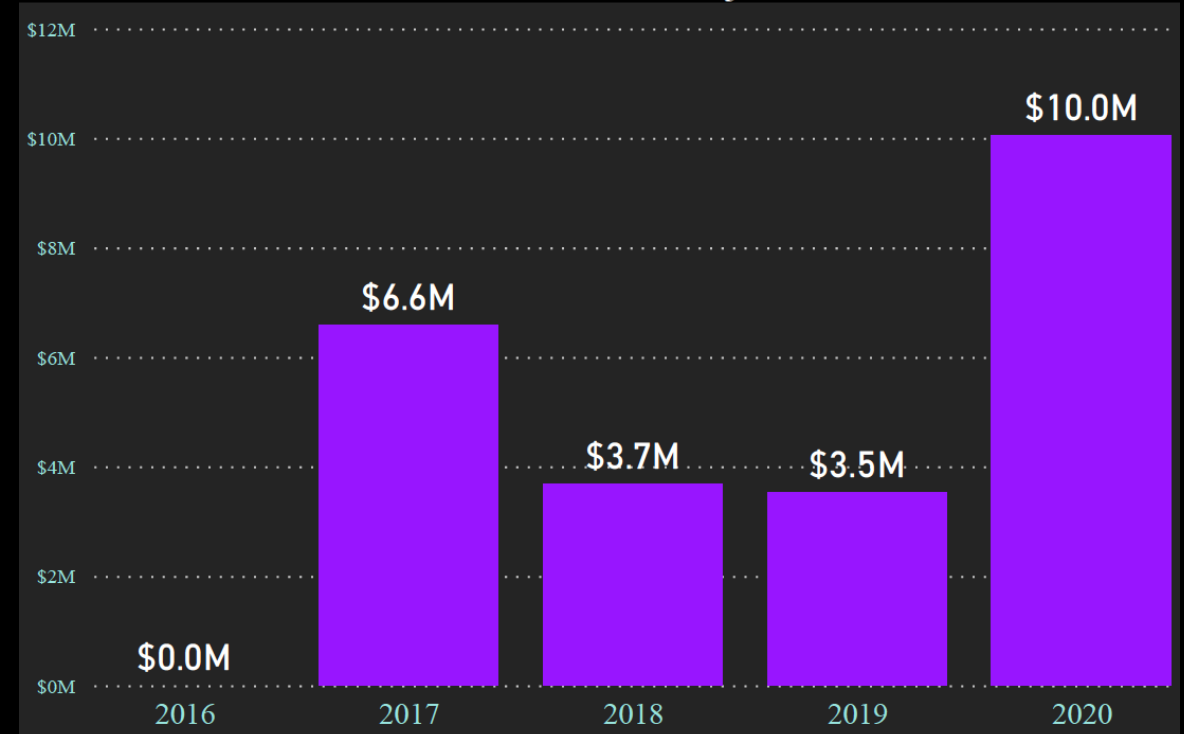


Programa de mejoras permanentes

Proyectos activos del PMP por año fiscal

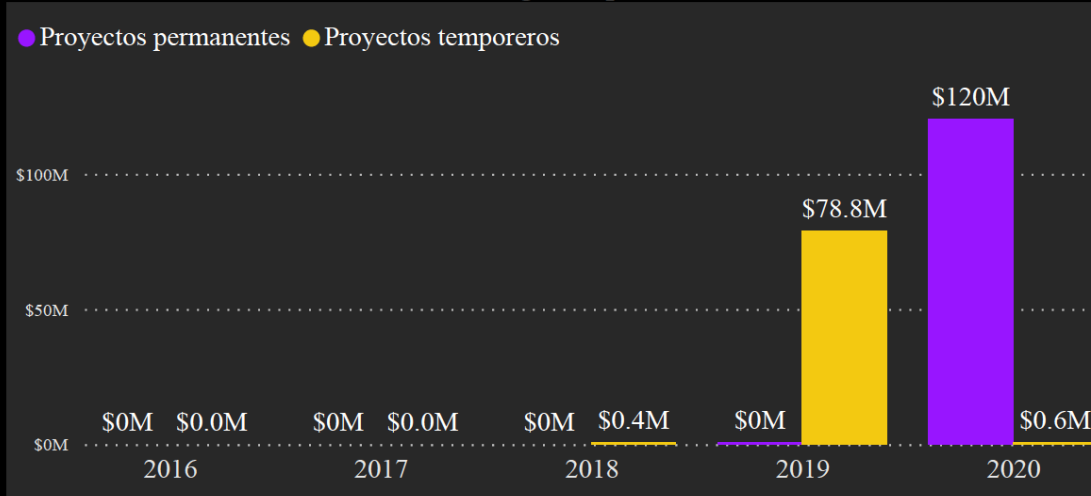


Inversión de subastas adjudicadas

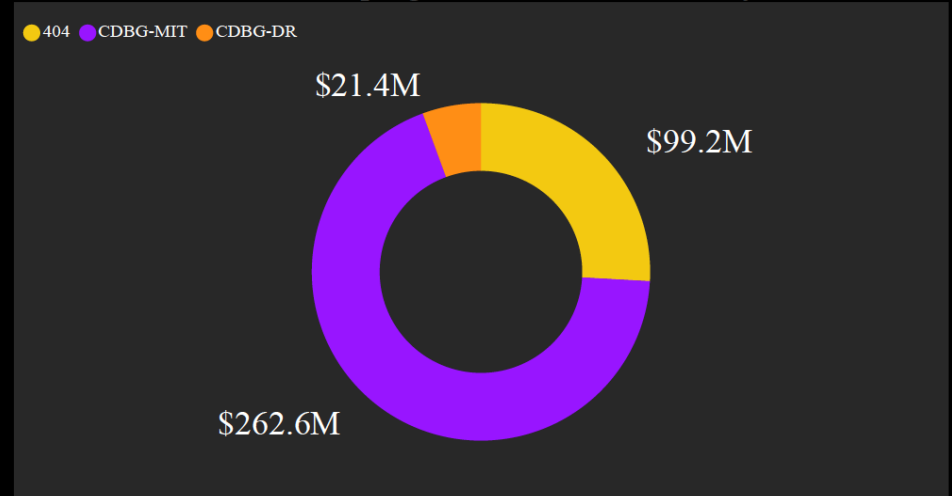


Fondos de recuperación de desastres

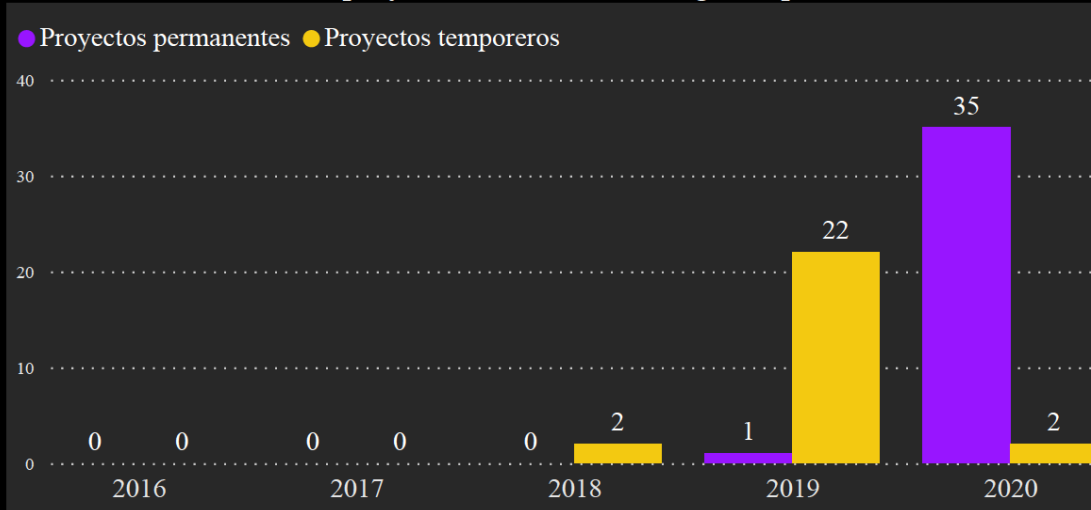
Fondos obligados por FEMA



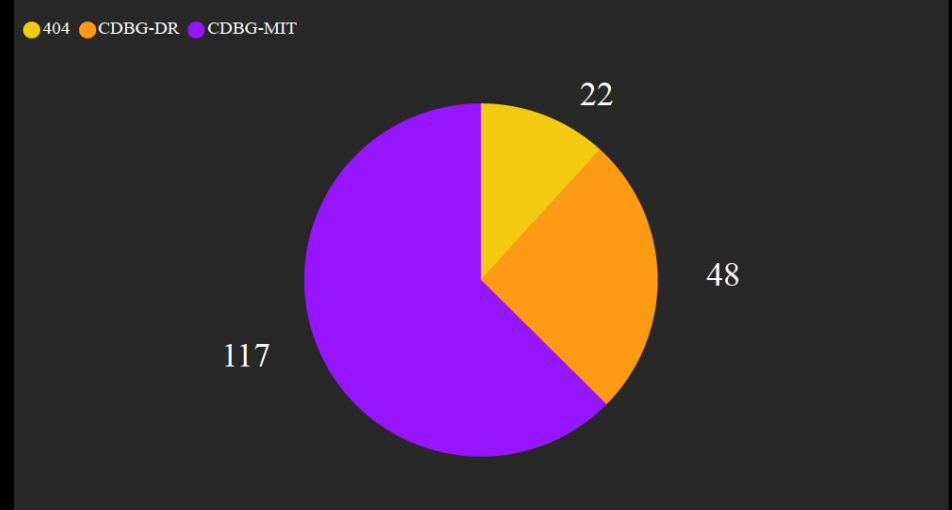
Fondos solicitados a los programas 404, CDBG-DR y CDBG-MIT



Número de proyectos con fondos obligados por FEMA

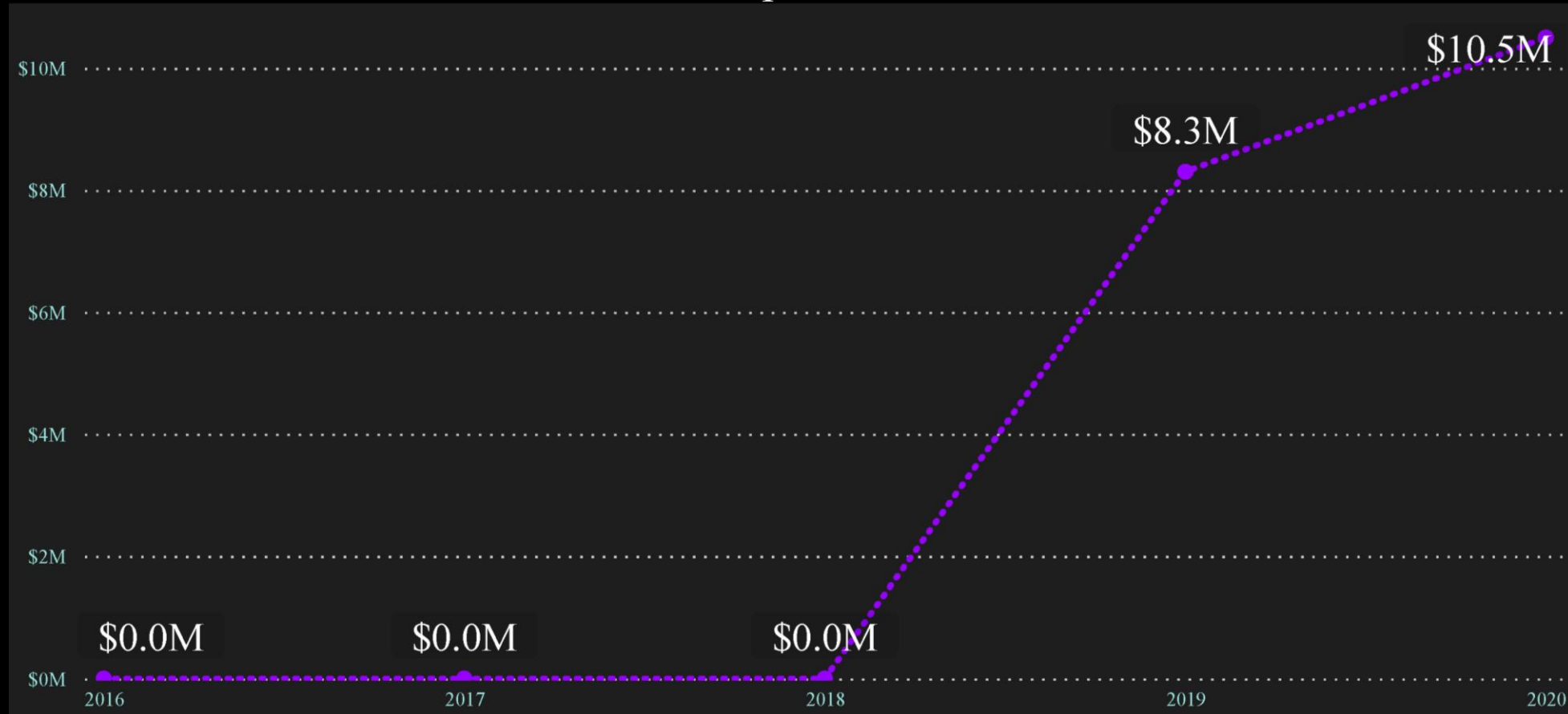


Número de solicitudes a los programas 404, CDBG-DR y CDBG-MIT



Filantropía

Recaudos por año fiscal



*La Administración Central no tenía un registro de estos datos

596.5K

Cantidad de exalumnos registrados en base de datos

Ahorros acumulados

Reducción

AF' 2018-2021

- \$89 millones
Contratos servicios profesionales

- \$100 millones
Nómina

- \$23 millones
Plan médico

Al presente

-\$20 millones
Servicios y contratos



Retos hacia el futuro



Deudas principales de la Universidad

Deuda del Sistema de Retiro UPR

Deuda de bonos

Monto adeudado

\$4,432,509,000

\$424,845,000

Contribución y/o
servicio de deuda
anual

\$160,000,000

0

\$208,000,000

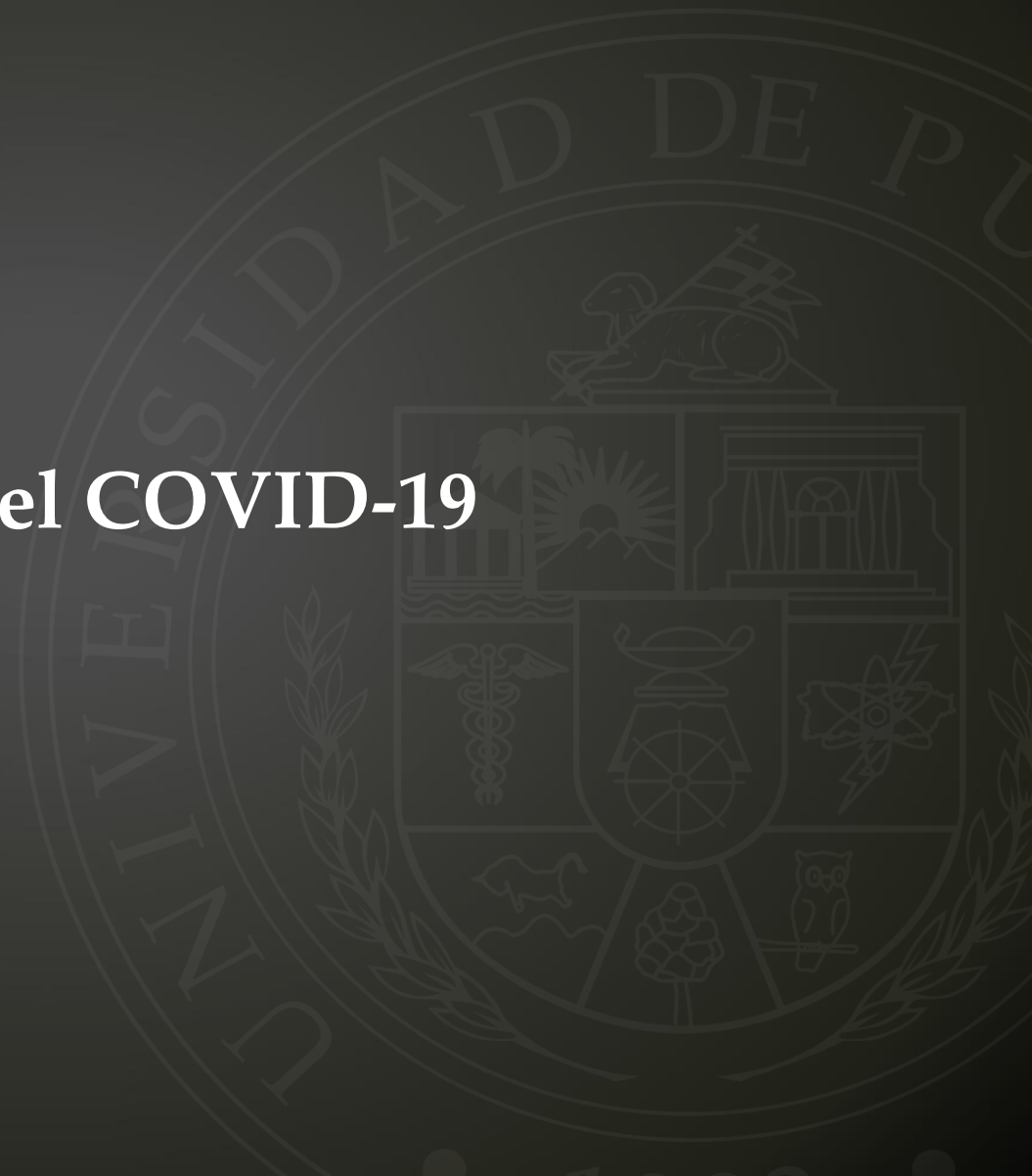
\$48,252,000

Radiografía del Sistema de Retiro de la UPR

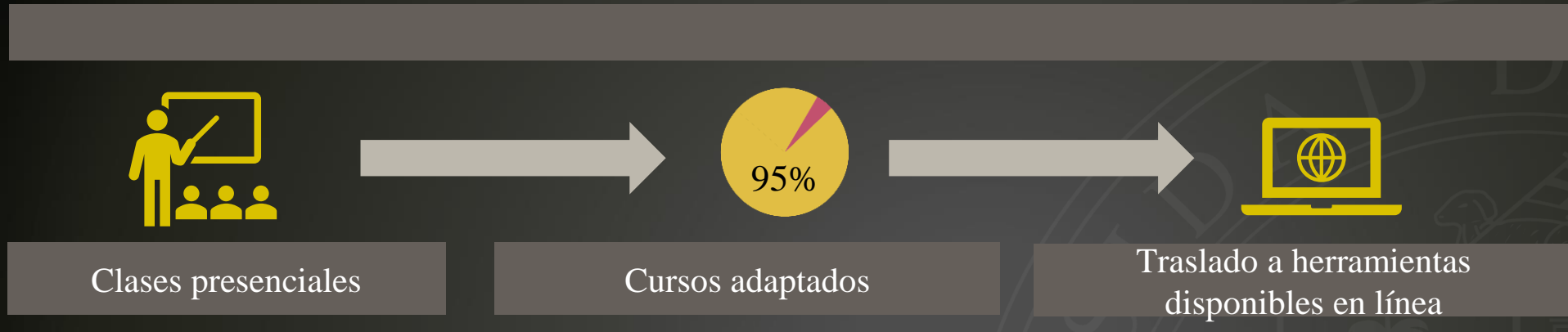
(000's)	AF'15	AF'16	AF'17	AF'18	AF'19*
Deuda actuarial	3,283,792	3,068,395	3,327,913	4,340,212	4,432,509
Activos del Sistema	1,179,752	1,272,123	1,321,210	1,371,979	1,408,376
Deuda no cubierta por activos	2,104,040	1,796,272	2,006,703	2,968,233	3,024,133
Tasa de cobertura de deuda a activos	35.9%	41.5%	39.7%	31.6%	31.7%



Respuesta ante la pandemia del COVID-19



Respuesta ante la pandemia del COVID-19



1. Asegurar la continuidad académica y administrativa
2. Desarrollar los protocolos de reducción de exposición al COVID-19
3. Ofrecer apoyo a la comunidad universitaria
 - a. Distribución de ayudas económicas y equipos tecnológicos – CARES Act
 - b. Capacitación y apoyo técnico
 - c. Servicios psicológicos y consejería
 - d. Entrega de alimentos
4. Brindar servicios comunitarios
5. Preparar el plan de reapertura

Cantidad total asignada del CARES ACT

Estudiantes

\$40,553,501

Institucional

\$40,553,501

Minority Serving Institutions

\$5,288,425

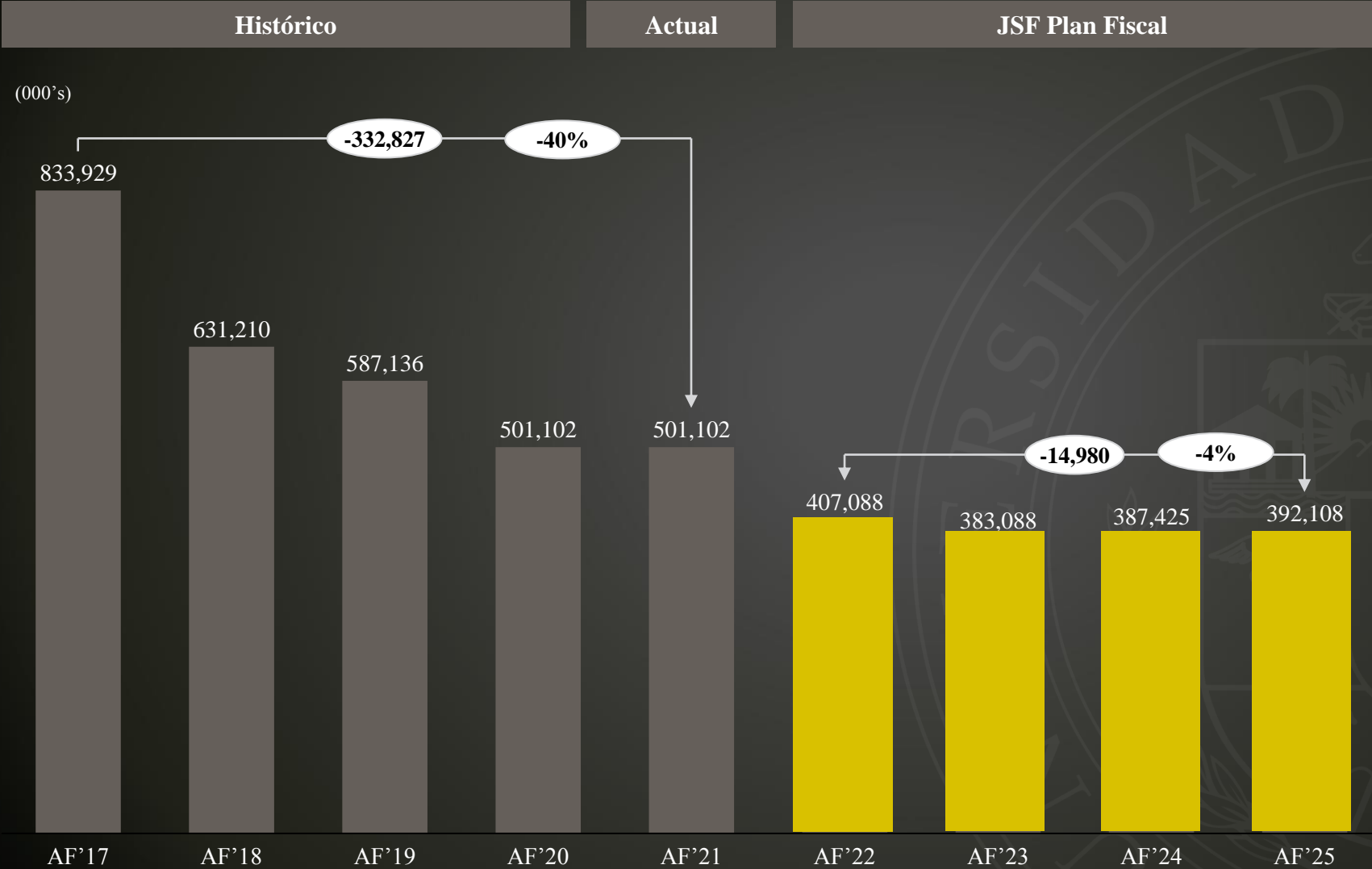
Fondos CARES institucionales disponibles hasta julio de 2021*



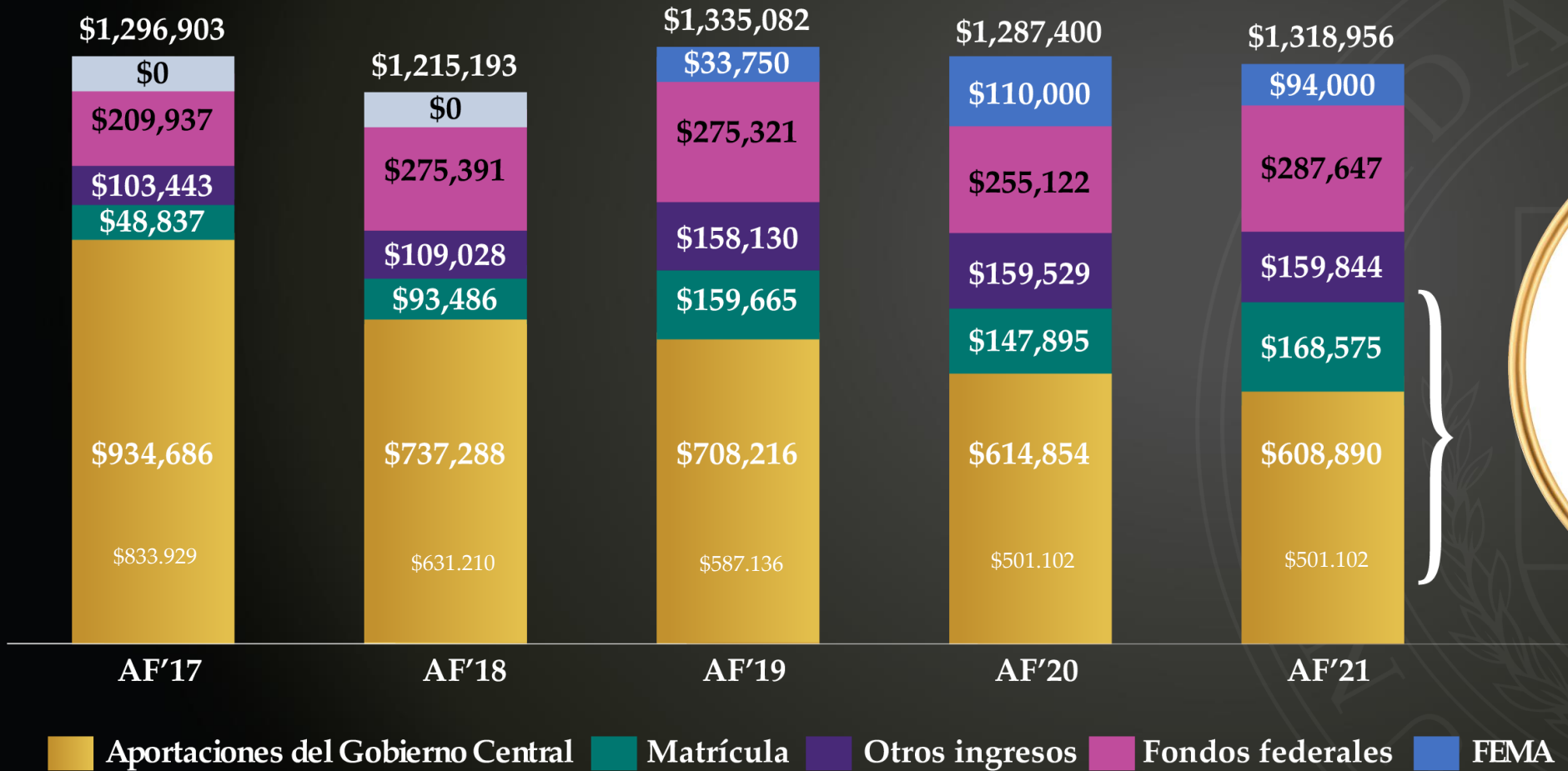
Solicitudes al Gobierno Central



Reducción de 40% en asignaciones del Gobierno Central



Presupuesto consolidado AF'21 (000's)

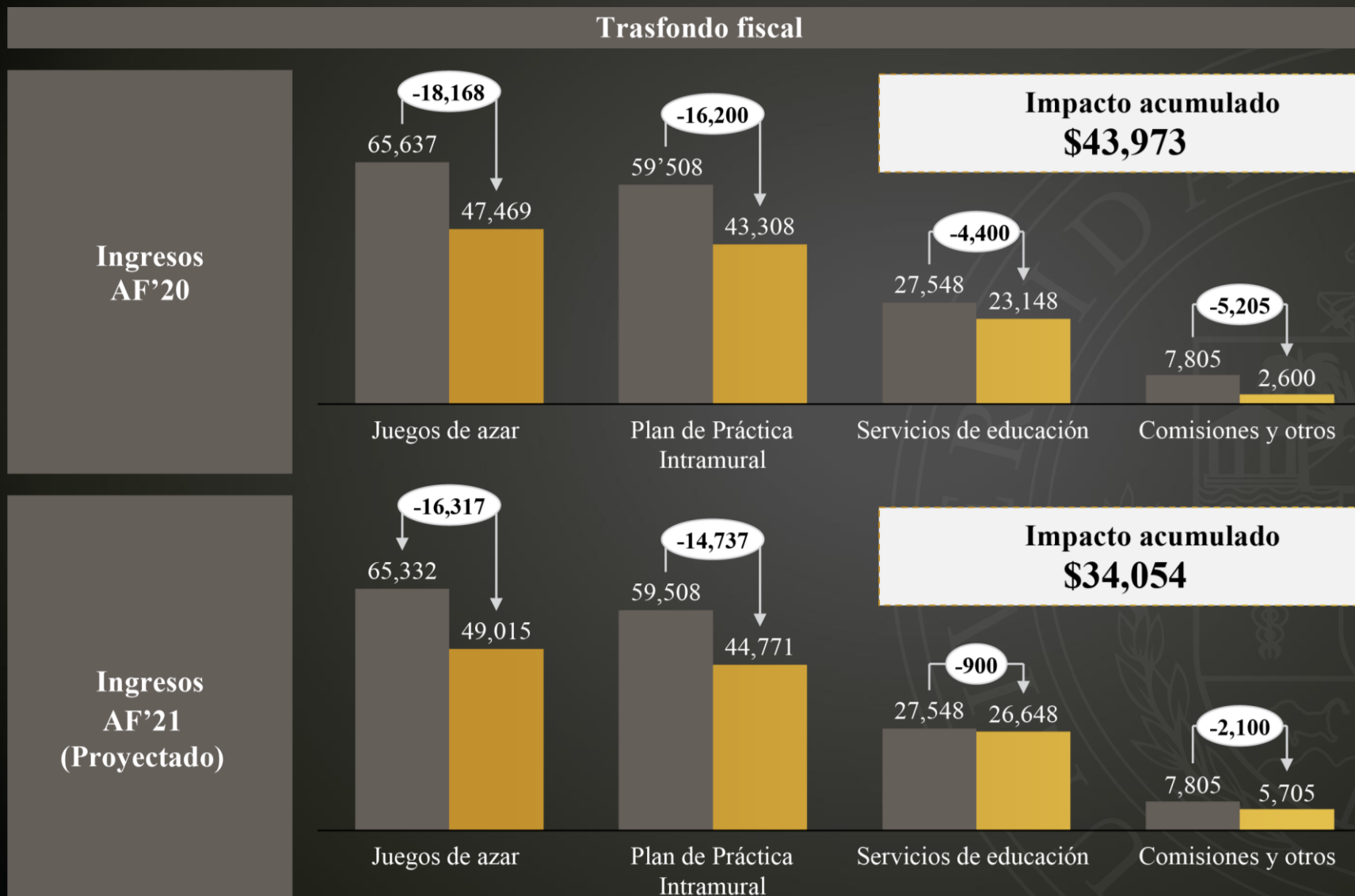


Dato determinante:

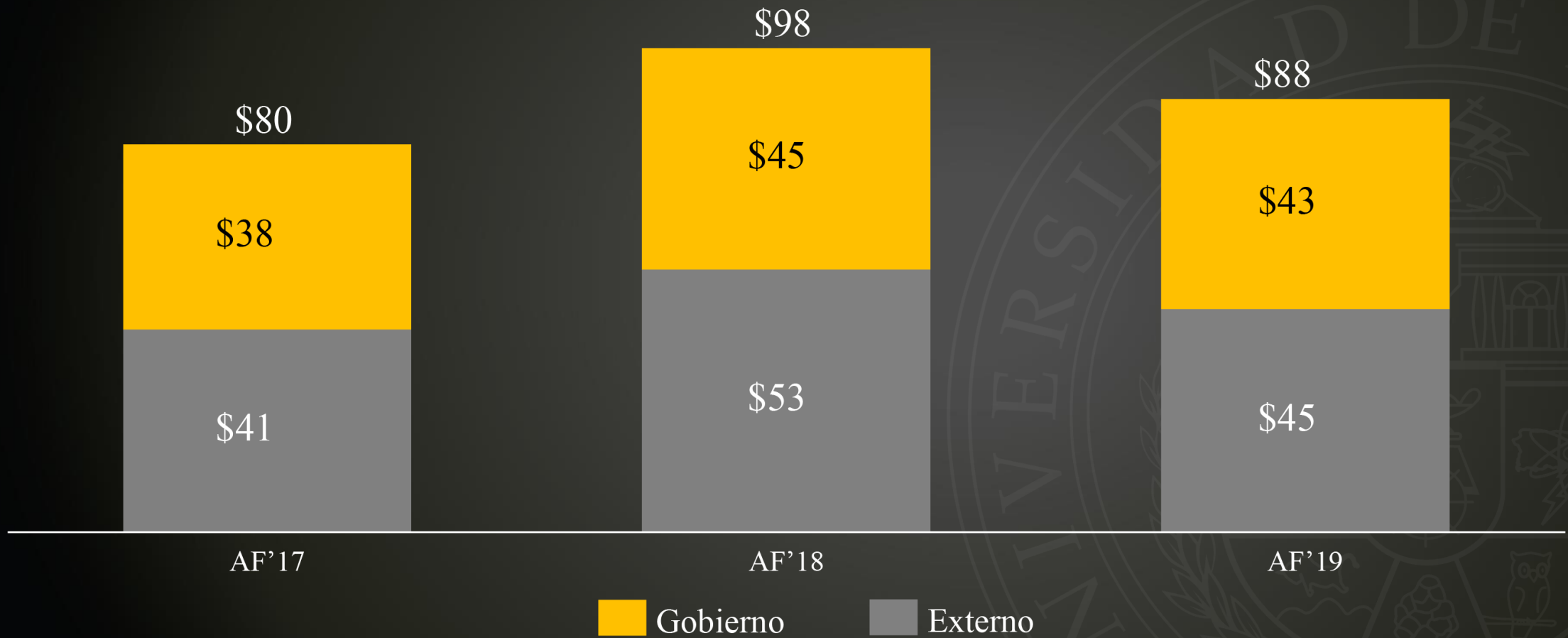
\$501,102	Aportación del GC
36,761	Turismo
168,575	Matrícula
<u>\$706,438</u>	Total disponible para nómina
<u>\$677,936</u>	Gasto de nómina

96%

El impacto fiscal de la pandemia del COVID-19



Cuentas por pagar a suplidores



Solicitudes al Gobierno Central

Pedido	Cantidad	Año fiscal	Estatus
Asignación del Gobierno Central al fondo general (Cero reducciones)	\$501 millones	2022-2025	Conforme al plan del Gobierno entrante
Pedido de facilidad de liquidez	\$55 millones	2020	Denegado (reconsideración)
Mejoras permanentes (CAPEX)	\$145 millones	2021-2025	Denegado (reconsideración)
Cuentas por cobrar	\$80 millones	2021	Por atender

Deudas del Gobierno Central

Agencia	Cantidad
Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM)	\$55 millones
Departamento de Salud	\$19 millones
Otras agencias	\$6 millones
<hr/>	
Total	\$80 millones





Universidad *de Puerto Rico*

► **TRADICIÓN DE ÉXITO**